

第60期 中間報告書

(2025年4月1日～2025年9月30日)

Contents

- 株主の皆さまへ……………1
- 株主還元……………2
- 中期経営計画……………3
- ESG / SDGsへの取り組み ……5
- 説明会動画、中期経営計画のご案内…………6
- 会社概要・株主メモ……………7

証券コード：6928



株主の皆様へ

社会に必要とされる「半歩先」を見極めて
挑戦を続け、企業価値を高めることで従業員
や株主の皆様、社会に還元して参ります。

代表取締役社長 白鳥 誉
Shiratori Homare

株主の皆様におかれましては、格別なるご支援を賜り心より厚く御礼申し上げます。

エノモトグループは1962年の創業以来、コア技術である金型加工を中心に新技術を開発し、社会構造の変化によって激変する最先端の市場の要求に応えて参りました。

そして、経営理念である「経営の中心は人であり、健全なものづくりを通じて、豊かな社会の実現に貢献する」という精神のもと、2030年度までの長期経営ビジョンとして『金型の技術で未来を創る～より小さく より速く 最先端の技術で暮らし

とビジネスのベストパートナーを目指す～』を策定し、これからも日本のものづくりに貢献し続ける決意を新たにしております。

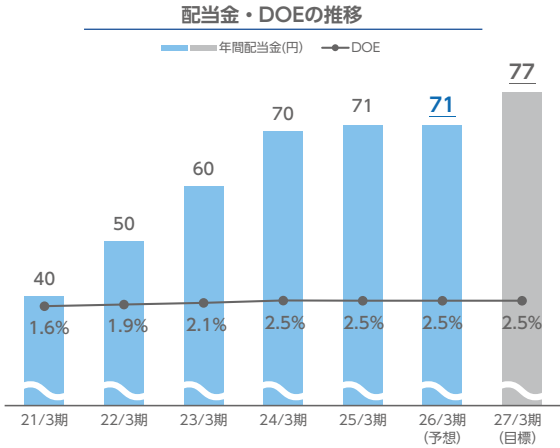
長期経営ビジョンで掲げております、2030年度の営業利益目標35億円を達成できるよう、全社一丸となり、業績の向上と経営基盤の強化を目指し、なお一層努力して参る所存でございますので、今後ともご支援を賜りますようお願い申し上げます。

配当政策

- ・2023年5月に配当方針をDOE2.5%以上に変更、2026年3月期もDOE2.5%以上となる71円の配当を継続

2024年3月期以降の配当方針

- ・DOE2.5%以上を配当の数値基準とする
- ・中期経営計画「2nd STEP」でも、最適な自己資本水準や短期的な利益増加の反映方法を総合的に勘案しつつ、増配トレンドを継続する
- ・2026年3月期は71円配当を予定
(DOE2.5% DOE (自己資本配当率) = 年間配当額 / 株主資本)



資本政策

- ・営業キャッシュフローによる成長投資の実施と安定的な配当を行い企業価値の最大化を図る
- ・自己株式の取得により、株主還元額を期初計画の15億円から20億円に増額
- ・2026年3月期は、成長投資へ22億円、株主還元へ5億円を予定

3年間のキャッシュアロケーション

合計 80億円	純利益 25億円	成長投資 60億円	成長投資
	減価償却費 55億円	株主還元 20億円	株主還元
			・設備投資 パワー半導体やLEDの一貫生産を中心に50億円～60億円 ・研究開発費用 燃料電池部品を中心に3億円～5億円
			・DOE2.5%以上 ・自己株式35万株を取得済み ・キャッシュフローと成長投資額を勘案しさらなる株主還元も検討

「金型の技術で未来を創る」

より小さく より速く 最先端の技術で 暮らしとビジネスのベストパートナーを目指す

ありたい姿

技術

- ・ AI化と無人化による金型技術の進化で常に最先端の市場に向けて高品質な部品をスピーディーに提供し続ける

人材

- ・ 失敗を恐れずチャレンジし多様な人財が活躍できる職場環境づくりを通じてイノベーションを生み新たな企業価値を創造する

環境

- ・ 燃料電池部品の実用化で脱炭素社会の実現に貢献する
- ・ 社会環境におけるリスクと機会を的確にとらえて行動することで信頼される企業であり続ける

中長期成長目標

- ・ ビジョン2030では、既存製品の需要拡大を見据えつつ、付加価値率の向上を軸とした各種施策で主力製品のマーケット成長を上回る売上・利益成長を図る
- ・ 2nd STEPでは、車載向けリードフレームの生産拡大、ハイエンドLEDの強化、メッキ内製化による付加価値向上を実現する
- ・ 生産面では、精密加工の無人化、スマートファクトリー実現に向け、データの共有化やビッグデータの構築と見える化を推進する



製品群別施策の進捗

- ・パワー半導体用リードフレームは再成長に向けた、複数の次世代製品引合いに対応中
- ・オプト用リードフレームは受注済み案件の量産立上げに注力し、確実な成長を見込む
- ・コネクタ用部品は既存製品の調整完了による再成長に加え、ウェアラブル端末向けなどの新製品受注で高難度への挑戦継続

	主要施策		2027年3月期売上目標
パワー半導体用 リードフレーム	・材料メーカーや協力会社とのタイアップによる、顧客のニーズにマッチした提案の強化 ・新規顧客に向けた次世代製品の拡販	▶	2024/3期 111億円 → 2027/3期 120 億円
オプト用 リードフレーム	・全社的な増産体制の構築（津軽工場の最大活用） ・さらなる受注拡大に向けた生産技術力の強化	▶	2024/3期 26億円 → 2027/3期 50 億円
コネクタ用部品	・狭ピッチ・低背化への挑戦 ・技術者の育成 ・一貫生産体制のさらなるレベルアップ 「最高レベルの品質」「価格競争力」「安定供給」	▶	2024/3期 109億円 → 2027/3期 125 億円

用途別量産品売上構成比

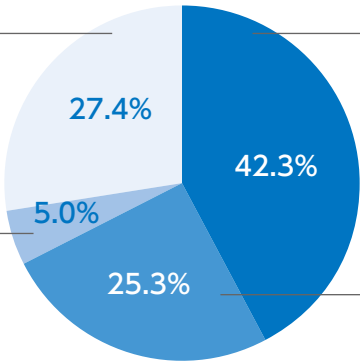
- ・車載はパワー半導体用リードフレームは回復、エアバッグ向け堅調、ハイエンドLED用リードフレーム量産開始
- ・スマートフォン向けも新モデル中心に需要堅調
- ・民生・産機・その他はハイエンドLED用リードフレームの量産が本格化して増加

民生・産機・その他

- ・構成比は前期の26.5%から 0.9pt増加
売上高前期比 13.9%増加
- ・LED用リードフレームはハイエンド品出荷開始により増加
- ・ドローンなど新たな用途に向けたコネクタ用部品の受注による増加

ウェアラブル

- ・構成比は前期の5.9%から 0.9pt減少
売上高前期比 7.0%減少
- ・新製品の立ち上げが進行中
- ・引き続き、中期的な需要は堅調と予測



車載

- ・構成比は前期の42.2%から 0.1pt増加
売上高前期比 10.3%増加
- ・xEV向けパワー半導体用リードフレームの回復
- ・エアバッグ向けコネクタ等は堅調に推移
- ・車載向けLED用リードフレーム量産開始

スマートフォン

- ・構成比は前期の25.4%から 0.1pt減少
売上高前期比 9.7%増加
- ・スマートフォン向けコネクタ用部品の好調

太陽光発電設備の設置・非化石証書の活用

2024年度の太陽光発電実績

発電量	4,015千kWh
GHG排出削減量	2,045t-CO ₂

2024年度完成

2025年6月稼働開始

◆本社工場（塩山）社員寮跡地

発電容量：約250kW

年間発電量：約410千kWh（想定）

<効果>

GHG排出削減量

約160t-CO₂

稼働後の発電容量

国内 2.6MW

海外 1.6MW

合計 4.2MW



参考情報

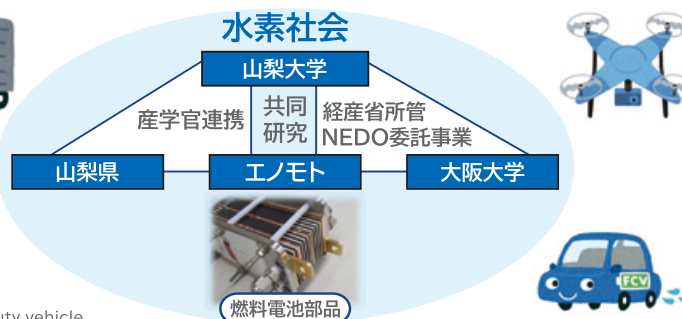


環境への取り組み 燃料電池部品の開発

- 固体高分子形燃料電池（PEFC）向けガス拡散層（GDL）一体型金属セパレータを山梨大学と共同研究
- 市場環境の変化に応じて、大型・商用モビリティ（HDV）向けの燃料電池の開発に注力、将来は電気自動車、ドローン、緊急電源、エネファーム等での実現を図る



*HDV heavy duty vehicle



個人投資家向け説明会動画を公開！



2025年8月30日に開催した「個人投資家向けWEB会社説明会」の資料や説明会の様子を動画でご覧いただけます。

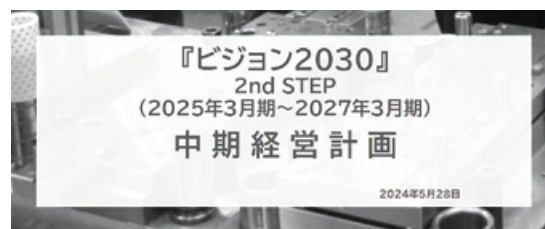
当社事業の紹介や中期経営計画についてご説明しておりますので、ぜひご覧ください。



中期経営計画『ビジョン2030』



中期経営計画『ビジョン2030』を公開しております。当社の持続的な成長に向けた戦略性をご理解いただけます。ぜひご一読ください。



■会社概要 (2025年9月30日現在)

社名	株式会社エノモト
本社	山梨県上野原市上野原8154番地19 TEL 0554 (62) 5111
創業	1962年7月1日
資本金	4,749,333千円
従業員数	535名
事業内容	各種電子部品用プレス加工品及び 射出成形加工品の製造販売
子会社	ENOMOTO PHILIPPINE MANUFACTURING Inc. ENOMOTO HONG KONG Co.,Ltd. ZHONGSHAN ENOMOTO Co.,Ltd.

■役員 (2025年9月30日現在)

取締役会長	武内 延公	上席執行役員	佐藤 裕光
代表取締役社長	白鳥 誉	上席執行役員	藤巻 正史
取締役	小川 秀雄	執行役員	武井 勉
常勤監査等委員(社外)	橘田 和彦	執行役員	馬場 一也
監査等委員(社外)	八巻 佐知子	執行役員	坂本 吉康
監査等委員(社外)	氏家 美千代		

株主メモ

事業年度	4月1日から翌年3月31日まで
定時株主総会	毎年6月下旬
基準日	定時株主総会・期末配当 3月31日 中間配当 9月30日
株主名簿管理人	東京都千代田区丸の内一丁目4番1号 三井住友信託銀行株式会社
特別口座の 口座管理機関	東京都千代田区丸の内一丁目4番1号 三井住友信託銀行株式会社
郵便物送付先	〒168-0063 東京都杉並区和泉二丁目8番4号 三井住友信託銀行株式会社 証券代行部
(電話照会先)	電話 0120-782-031 (フリーダイヤル) 取次事務は、三井住友信託銀行株式会社の 本店及び全国各支店で行っております。

- ・住所変更、単元未満株式の買取のお申出先について
株主様の口座のある証券会社にお申出ください。
なお、証券会社に口座がないため特別口座が開設されました株主様は、特別口座の口座管理機関である三井住友信託銀行株式会社にお申出ください。
- ・未払配当金の支払いについて
株主名簿管理人である三井住友信託銀行株式会社にお申出ください。

ENOMOTO Co.,Ltd.



見やすいユニバーサルデザイン
フォントを採用しています。

